

# Verbände

Das Fachmagazin  
für die Führungskräfte  
der Verbände

# report

AUSGABE 01  
MÄRZ 2022  
26. Jahrgang

## VERBANDSTRENDS & HERAUSFORDERUNGEN



SCHWERPUNKT  
**DGVM-Umfrage 2022:  
Das Mitglied fest im Blick**

VERBAND & RECHT  
**Abmahnbefugnis von  
Wirtschaftsverbänden**

VERBAND & TAGUNG  
**Events in Stadthallen – alles  
wie früher?**



# IMPRESSUM

**Verbändereport – das Fachmagazin für die Führungskräfte der Verbände**

**Ausgabe 01 März 2022**  
**26. Jahrgang – ISSN 0720-9363**

**Herausgeber**  
Wolfgang Lietzau

**Redaktion**  
Wolfgang Lietzau (WL), V.i.S.d.P.  
Karen Scarbatta (KS)  
Andrea Birrenbach (AB)  
Tim Richter (TR)  
Dorothea Stock (DS)

**Ständige redaktionelle Mitarbeit**  
Dr. Winfried Eggers (WE)  
Jan Eggert (JE)  
Ralf Wickert (RW)  
Jutta Gnauck (JG)  
Dr. Henning von Vieregge (HvV)

**Verlag**  
**Verbändereport** ist eine Publikation der businessFORUM Gesellschaft für Verbands- und Industriemarketing mbH  
Dürenstraße 8 • 53173 Bonn  
Postfach 20 03 55 • 53133 Bonn  
Telefon: (02 28) 93 54 93-30  
Telefax: (02 28) 93 54 93-35  
info@verbaendereport.de  
www.verbaendereport.de

**Bereichsleiterin**  
Karen Scarbatta, scarbatta@verbaende.com

**Satz & Gestaltung**  
Dirk Schächter, schachter@verbaende.com

**Anzeigen**  
anzeigen@verbaende.com  
Es gilt die Anzeigenpreislite 4/2020  
siehe: www.verbaende.com/mediadaten

**Bezugspreise**  
10 Ausgaben: 155 €  
DGVM-Mitgliedsverbände erhalten den Verbändereport kostenfrei im Rahmen ihrer Mitgliedschaft.

**Druck**  
Druck-Center-Meckenheim DCM  
53340 Meckenheim

**Urheberrecht**  
Alle im **Verbändereport** erschienenen Beiträge sind urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte sind vorbehalten. Reproduktionen, gleich welcher Art, oder Erfassung in Datenbanken nur mit schriftlicher Genehmigung des Verlags.

Namensartikel geben nicht unbedingt die Meinung der Redaktion wieder. Für die unverlangte Zusendung von Manuskripten, Bildern und Büchern wird keine Gewähr übernommen. Bei Einsendung an die Redaktion wird das Einverständnis zur vollen oder auszugsweisen Veröffentlichung (Print und Online) vorausgesetzt. Hinweise für Gastautoren unter [www.verbaendereport.de](http://www.verbaendereport.de).

Aus Gründen der guten Lesbarkeit verwendet der Verbändereport bei personenbezogenen Substantiven und Pronomen das generische Maskulinum. Dies impliziert jedoch keine Benachteiligung anderer Geschlechter. Im Sinne der sprachlichen Vereinfachung ist die maskuline Form als geschlechtsneutral zu verstehen und schließt im jeweiligen Kontext alle Geschlechteridentitäten gleichermaßen ein.

## Liebe Leserin, lieber Leser!

### DER BLICK INS UNGEWISSE

Die ersten Monate des Jahres sind schnell vergangen, geblieben ist die Unsicherheit. Nach wie vor sehr hohe Corona-Infektionszahlen, der schockierende Krieg in der Ukraine, die noch nicht absehbaren gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Folgen beider Ereignisse – es ist aktuell schwierig, einen Blick in die Zukunft zu werfen. Und natürlich sind auch die deutschen Verbände davon unmittelbar betroffen. Schon jetzt wirft der Konflikt branchen- und verbandsübergreifend lange Schatten voraus.

Als wir die DGVM-Mitglieder vor einigen Wochen aufforderten, sich an der jährlichen Trendumfrage zu beteiligen, gab es noch keine Invasion Russlands in der Ukraine und die Stimmung begann sich allgemein deutlich aufzuhellen. Vor diesem Hintergrund sind auch die Ergebnisse zu interpretieren. Bei der Auswertung haben wir uns jedoch auf die neutralen, verbandsübergreifenden Felder konzentriert, weil sich die verbandspoli-

tischen Themen inzwischen als überholt darstellten. Mehr zur DGVM-Trendumfrage lesen Sie ab Seite 14.

Eine Folge zeichnet sich aber jetzt schon klar ab: Die Bedrohung durch Cyberattacken ist durch den militärischen Konflikt und die Isolation Russlands für deutsche Unternehmen, staatliche Stellen und Organisationen wie Verbände noch realer geworden. Wir haben diese Gefahr und wichtige Sicherheitsmaßnahmen dagegen ab Seite 22 ins Visier genommen.

Und natürlich sei auf die neuen Entwicklungen im Verbandsrecht hingewiesen. Hier sind erhöhte Anforderungen in Kraft getreten, die an die Berechtigung der Klagebefugnis von (Wirtschafts-)Verbänden anknüpfen. Die wichtigsten Details finden Sie ab Seite 28.

Wir wünschen Ihnen eine erkenntnisreiche Lektüre & bitte bleiben Sie gesund!

**Ihre Redaktion**



## JAHRESUMFRAGE 2022: DAS MITGLIED FEST IM BLICK

Wie in jedem Jahr hat der Verbändereport die Verbandsgeschäftsführer/innen aus dem Kreis der Deutschen Gesellschaft für Verbandsmanagement (DGVM) zu ihren Einschätzungen für das Verbandsjahr 2022 befragt.

### VERBÄNDEREPORT GESPRÄCH

06

#### „MIR WAR ES WICHTIG, UNSERE BRANCHE ALS ELEMENTAREN TEIL DER GESELLSCHAFT ZU POSITIONIEREN“

Alexander Skipis hat das Image „Buch“ ebenso geprägt wie den Börsenverein als eine Institution der Freiheit der Meinungsäußerung. Es gibt aber auch „Schwarzbrot-Themen“, die hartnäckig die Agenda bestimmen. Skipis ist Ende 2021 altersbedingt als Hauptgeschäftsführer des Börsenvereins ausgeschieden. Das Gespräch mit Henning v. Vieregge, das in den letzten Wochen vor dem Ausscheiden geführt wurde, zeigt, wie es gelingen kann, die Agenda der eigenen Organisation in größere gesellschaftliche Zusammenhänge zu stellen.

### VERBAND & RECHT

28

#### AKTUELL: ABMAHNBEFUGNIS VON WIRTSCHAFTSVERBÄNDEN

Bereits seit vielen Jahren war es das Bestreben des Gesetzgebers, das Abmahnwesen durch entsprechende gesetzliche Vorgaben bzw. Voraussetzungen einzudämmen. Dies war zugleich das Hauptziel der UWG-Reform in den Jahren 2020/2021, wobei eine stufenweise Einführung der neuen gesetzlichen Vorgaben geplant und mit dem Inkrafttreten der zweiten Stufe zum 1. Dezember 2021 auch vollzogen wurde.

### SCHWERPUNKT: VERBANDSTRENDS & HERAUSFORDERUNGEN

22

#### CYBER WAR & IT-SICHERHEIT

Die ohnehin seit Jahren deutlich zunehmende Gefahrenlage im Cyberraum hat mit dem Angriffskrieg Russlands auf die Ukraine nochmals an Schärfe gewonnen. IT-Sicherheit bedarf spätestens jetzt der vollen Aufmerksamkeit und größtmöglichen Wachsamkeit aller Unternehmen, staatlichen Stellen und Organisationen wie Verbänden und verbandsähnlichen Einrichtungen.

### VERBAND & STEUERN

32

#### ÄNDERUNG DES § 54 BGB

Selten hat sich eine gesetzliche Rechtsfigur so schnell in ihr Gegenteil verkehrt wie der in § 54 BGB (bisheriger Fassung) geregelte „nichtrechtsfähige Verein“. Der war nämlich alles andere als „nichtrechtsfähig“, sondern im Laufe der Zeit zum voll rechtsfähigen Verein mutiert, nur eben nicht im Vereinsregister eingetragen und daher nicht für jedermann sichtbar.

### VERBAND & KOMMUNIKATION

36

#### GOLDENE PR IN DER CORONA-ÄRA

Die Nutzung klassischer und neuerer PR-Instrumente hat sich in den letzten zwei Jahren in der Öffentlichkeitsarbeit als Königsweg erwiesen. Insbesondere für Vereine und Verbände war die gelernte Kommunikation mit ihren Stakeholdergruppen seit dem ersten Lockdown im März 2020 eine harte Nuss. Es gilt nun, die verschiedenen Stakeholder über die jeweils passenden Kanäle zu erreichen.

# EVENTS IN STADTHALLEN – ALLES WIE FRÜHER?

Kultur Räume Gütersloh – Außenansicht  
© Kultur Räume Gütersloh

### DESTINATION

64

## 70 JAHRE BADEN-WÜRTTEMBERG

Zum 70-jährigen Jubiläum setzt das Land der patenten Tüftler vor allem auf mehr Nachhaltigkeit. Ein besonderes Qualitätssiegel ist die Wirtschaftsinitiative Nachhaltigkeit (WIN), die seit 2010 mit einer eigenen Charta, unterzeichnet von mehreren Hundert baden-württembergischen Unternehmen, das Thema Nachhaltigkeit fokussiert.

### DESTINATION

70

## BESONDERE LOCATIONS AM BODENSEE

Auch in der beliebten Tagungs- und Kongressdestination Bodensee werden Nachhaltigkeit und Innovation großgeschrieben, wie zum Beispiel die Plattform micelab:bodensee zeigt.

### MEETING PLACES

78

## KONGRESSSTANDORTE ERWEITERN ODER BAUEN NEU

Es gibt deutliche Hinweise darauf, dass die Branche mit leichtem Optimismus in die Zukunft schaut. In Heidelberg entsteht ein Kongresszentrum, das 2023 eröffnet werden soll. In Berlin hat das Estrel die Coronazeit genutzt, um das Estrel Congress Center (ECC) um 5.000 Quadratmeter Veranstaltungsfläche zu erweitern. Und auch in der Kongress-Region Bonn/Rhein-Sieg ist mit dem neuen Rhein Sieg Forum eine Location eröffnet worden, die für Verbandsveranstaltungen sehr flexibel bespielbar ist.

### ÜBERSICHT

- 03 Impressum
- 03 Editorial
- 06 Verbändereport Gespräch
- 14 **Schwerpunkt: Verbands-  
trends & Herausforderungen**
- 28 Verband & Recht
- 32 Verband & Steuern
- 36 Verband & Kommunikation
- 44 Brüsseler Spitzen
- 48 Personalien
- 51 **Verband & Tagung**
- 82 Tagungsnachrichten
- 83 Experten für Verbände
- 86 Inserentenverzeichnis
- 86 Gehört & Gelesen